

OUTIL D'AUTOÉVALUATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ATC

Cet outil a pour but de permettre aux membres du Conseil d'administration de l'ATC d'évaluer l'efficacité du Conseil dans son ensemble. Le document se divise en sept parties. Les six premières parties portent chacune sur un domaine spécifique de responsabilité du Conseil. La septième partie offre la possibilité de cerner d'autres domaines d'amélioration de l'efficacité du Conseil d'administration.

Concrètement, cet outil d'évaluation repose sur deux critères de rendement, à savoir « satisfaisant » et « besoin d'amélioration ». Il a pour but de mettre l'accent sur les domaines spécifiques des travaux du Conseil ou des améliorations qui s'imposent. Le formulaire prévoit une section où formuler des suggestions d'amélioration, au besoin.

Une fois le formulaire rempli, prière de renvoyer celui-ci à mgravel@tac-atc.ca.

Les résultats de chaque autoévaluation des administrateurs seront compilés et agrégés pour fins d'examen par le Conseil d'administration plénier.

Merci de votre temps et de votre contribution!

| | Satisfaisant | Besoin d'amélioration |
|---|--------------------------------|--------------------------|
| | (cocher l'une ou l'autre case) | |
| 1. Engagement vis-à-vis de la vision, de la mission et des objectifs stratégiques | | |
| Le Conseil d'administration comprend pleinement la vision, la mission et les objectifs stratégiques de l'ATC et il utilise cette information comme paramètre général pour toute décision qu'il prend. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration veille à ce qu'un processus approprié et efficace de planification stratégique soit en place et souscrive activement au processus même de planification stratégique de l'organisation. Suggestions d'amélioration : | | |
| 2. Atteinte des objectifs de l'ATC | | |
| Le Conseil d'administration met davantage l'accent sur les résultats plutôt que sur les moyens d'atteindre les objectifs en question. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration procède à des recherches sur les besoins des membres et le niveau de satisfaction de ces derniers et il utilise les renseignements ainsi recueillis pour élaborer ou réviser ses programmes et services. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration assure le suivi des programmes et des services de l'ATC en regard des critères-repères de l'industrie et du plan annuel, utilisant à cet effet les objectifs de l'organisation et les critères mesurables appropriés. Suggestions d'amélioration : | | |

| | Satisfaisant | Besoin d'amélioration |
|---|--------------|--------------------------|
| (cocher l'une ou l'autre case) | | |
| 3. Respect des points à l'ordre du jour des réunions | | |
| Les membres du Conseil d'administration présentent au président de réunions ou au secrétaire les points à inscrire aux ordres du jour des réunions. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration reçoit suffisamment d'information en temps opportun pour tenir des discussions utiles et prendre des décisions éclairées. | | |
| Le Conseil d'administration passe le plus clair de son temps à débattre des questions de décision. | | |
| Le Conseil d'administration fournit des orientations claires quant à la nature, à la responsabilité et au suivi des décisions prises. Suggestions d'amélioration : | | |
| 4. Déroulement des réunions du Conseil d'administration | | |
| Le temps consacré est proportionnel à l'importance de l'ordre du jour de chaque réunion. Suggestions d'amélioration : | | |
| Les réunions correspondent aux horaires prévus. Suggestions d'amélioration : | | |
| On prévoit suffisamment de temps pour débattre de façon approfondie des questions et, au besoin, les questions exigeant une décision, sont mises aux voix et les résultats sont dûment pris en note. Suggestions d'amélioration : | | |
| Les réunions du Conseil d'administration permettent d'établir des consensus, à savoir un climat de respect mutuel et de confiance entre les administrateurs et les membres du personnel de l'ATC. Suggestions d'amélioration : | | |
| 5. Rapports entre le Conseil d'administration et les bureaux de l'ATC | | |
| Le Conseil d'administration embauche un directeur général compétent et lui confie le pouvoir de diriger les bureaux de l'ATC, avec tous les appuis voulus. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration recherche et respecte l'avis des bureaux de l'ATC sur des questions spécifiques. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration enjoint à un comité constitué de la présidente sortante, du président et du trésorier de passer en revue le rendement annuel du directeur général, à la lumière de critères de rendement approuvés par le comité ainsi formé. Suggestions d'amélioration : | | |

| | Satisfaisant | Besoin d'amélioration |
|--|--------------------------------|--------------------------|
| | (cocher l'une ou l'autre case) | |
| Le Conseil d'administration possède une vision claire des rôles et des responsabilités respectifs des administrateurs et des membres du personnel de l'ATC. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration prend la responsabilité de la précision des comptes rendus des réunions tout autant que de la consignation des voix dissidentes d'après-réunion. Suggestions d'amélioration : | | |
| 6. Aperçu des obligations de gouvernance et fiduciaires | | |
| Le Conseil d'administration offre des séances d'orientation aux nouveaux administrateurs ainsi que des possibilités de perfectionnement des compétences aux administrateurs en poste. | | |
| Le Conseil d'administration approuve et supervise les mandats et les activités spécifiques des quatre Conseils de l'ATC et de chacun des comités du Conseil d'administration (Bureau de direction, Groupe de travail sur les plus petites collectivités) Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration est au courant de tous les projets et de tous les programmes financés par des tierces parties et administrés par le personnel de l'ATC, mais qui sont cependant dirigés par des organismes extérieurs (p. ex., le C-SHRP) Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration veille à ce que des politiques appropriées soient en œuvre pour satisfaire à toutes ses responsabilités juridiques et fiduciaires (p. ex., la politique bancaire et d'investissement, l'évaluation des risques et la couverture d'assurance, le contrôle financier, la délégation des pouvoirs, les conflits d'intérêts) et veille à leur mise à jour, dans les circonstances appropriées. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration reçoit et revoit l'information concernant les résultats financiers de l'ATC ainsi que toutes les formes de paiement connexes. Il identifie les questions qui méritent d'être précisées et il assure un suivi des dossiers qui méritent d'être assurés. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration approuve les états financiers vérifiés annuels et met en œuvre les recommandations connexes, le cas échéant. Suggestions d'amélioration : | | |
| Le Conseil d'administration reçoit et examine le budget annuel en plus d'approuver celui-ci avant sa mise en œuvre. | | |

| | Satisfaisant | Besoin d'amélioration |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| | (cocher l'une ou l'autre case) | |
| Suggestions d'amélioration : | | |
| 7. Autres facteurs | | |
| Autres suggestions d'amélioration : | | |